

# Pierre-André Hudon, Ph.D.

Téléphone : +1 514 742-9611

Courriel : pierre-andre.hudon@enap.ca

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

<b>École nationale d'administration publique (ENAP) (Montréal, QC)</b> <i>Chargé de cours</i>	2014-...
<b>HSC Conseil (Montréal, QC)</b> <i>Président</i>	2012-...
<b>Université de Moncton (Moncton, NB)</b> <i>Professeur adjoint – Département d'administration publique</i>	2011-2012
<b>Université d'Ottawa (Ottawa, ON)</b> <i>Professeur à temps partiel – École d'études politiques</i>	2008-2010
<b>Chaire de recherche du Canada en gouvernance et en gestion publique (Ottawa, ON)</b> <i>Chercheur associé (Sous la supervision du professeur Christian Rouillard)</i>	2006-2009
<b>Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada (Ottawa, ON)</b> <i>Agent de commerce – Division des relations commerciales avec l'Amérique latine et les Antilles</i>	Été 2007
<b>Roche Itée, Groupe-conseil (Montréal, QC)</b> <i>Économiste – Division Municipalités et Secteur public</i>	2004-2006
<b>The U.S. Chamber of Commerce (Washington, DC)</b> <i>Stagiaire – International Division (Western Hemispheric Affair)</i>	Été 2004
<b>Groupe Conseil GENIVAR (Montréal, QC)</b> <i>Analyste en gestion – Études économiques en transport</i>	Janvier à août 2003, été 2000

## FORMATION UNIVERSITAIRE

<b>École nationale d'administration publique (ENAP) (Montréal, QC)</b> <i>Chercheur postdoctoral (Boursier CRSH)</i>	2014-...
<b>Université d'Ottawa – École d'études politiques (Ottawa, ON)</b> <i>Doctorat en administration publique (Ph.D.)</i> Thèse : « Le partenariat public-privé en infrastructure : évaluation de la performance administrative et des effets démocratiques dans le contexte québécois », sous la supervision du professeur Christian Rouillard	2007-2012
<b>Programme conjoint – HEC Montréal, McGill, Concordia, UQAM (Montréal, QC)</b> <i>Scolarité de doctorat en administration</i>	2006-2007
<b>Université de Sherbrooke – Faculté d'administration (Sherbrooke, QC)</b> <i>Maîtrise en sciences de l'administration (M.Sc.), concentration en Gestion internationale</i>	2003-2004
<b>École Supérieure de Commerce et Management (ESCEM) (Poitiers, France)</b> <i>Diplôme ESC Tours-Poitiers (Grande École), spécialisation Gestion internationale (Bac+5)</i>	2003-2004
<b>Université McGill – Faculté de gestion (Montréal, QC)</b> <i>Baccalauréat en commerce (B.Com.), « Faculty Program in International Management »</i>	1999-2002
<u>Perfectionnement :</u>	
▪ Cours sur le commerce des valeurs mobilières (CCVM) (ICVM – Montréal, QC)	2005
▪ Programme de mentorat (Délégation commerciale du Québec – Mexico, DF, Mexique)	2004
▪ « NAFTA Leaders Program » (The Washington Center – Washington, DC)	2004
▪ Échange étudiant (ICADE – Madrid, Espagne)	2001-2002

## MANDATS PROFESSIONNELS RÉALISÉS

Année	Catégorie	Description	Client
2016	Analyse de faisabilité	Bonification des infrastructures sportives dans deux écoles secondaires	PGF Consultants/Conseil des écoles publiques de l'est de l'Ontario (CÉPEO)
2014	Analyse fiscale	Estimation des coûts de construction et analyse des retombées fiscales et économiques de deux projets de développement immobilier à Ste-Julie et Brossard	Fahey & associés, urbanistes
2014	Plan d'affaires	Plan d'affaires 2014-2017 et analyse de restructuration de l'École des adultes Le Carrefour d'Ottawa	PGF Consultants/Conseil des écoles publiques de l'est de l'Ontario (CÉPEO)
2014	Étude de marché	Évaluation du potentiel de recrutement de la clientèle adulte au collège La Cité d'Ottawa	PGF Consultants/La Cité
2014	Étude de marché	Évaluation du potentiel de francisation des programmes de génie de l'Université Laurentienne	PGF Consultants/Université Laurentienne
2012	Étude économique	Mise sur pied d'une méthodologie de calcul de la désuétude externe de marché affectant l'évaluation (valeurs) de bâtiments industriels	Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Organisation du territoire (MAMROT)
2012	Analyse avantages-coûts	Analyse avantages-coûts des différents scénarios de réalisation d'un hôpital à La Malbaie	Ernst & Young
2012	Étude de marché	Portrait des échanges commerciaux de biens au Québec	Ministère des Transports du Québec (MTQ)
2008	Administration publique	Évaluation de l'impact des réformes administratives de la fonction publique fédérale sur les activités des groupes de représentation des intérêts du secteur bénévole et communautaire	Conférence canadienne des arts (CCA)
2006	Étude économique	Suivi des retombées économiques de la construction de la centrale hydroélectrique Eastmain-1	Hydro-Québec
2006	Étude économique	Suivi des retombées économiques de la construction de la centrale hydroélectrique Toulouste	Hydro-Québec
2006	Analyse financière	Analyse financière d'un projet de développement immobilier de luxe à Mont-Tremblant	Promoteur privé
2005	Étude économique	Planification des besoins de main-d'œuvre autochtone durant la construction de la centrale Eastmain-1-A	Hydro-Québec
2005	Étude économique	Évaluation des retombées économiques du Parc muséal horticole de Gatineau	Ville de Gatineau
2005	Étude économique	Étude des retombées économiques de la pratique de la pêche au saumon sur le territoire québécois	Fédération des gestionnaires de rivières à saumon du Québec
2005	Étude économique	Enquête sur l'importance économique de la pratique de la villégiature sur les terres du domaine de l'État	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec (MRNF)
2005	Étude de marché	Plan de développement du « Campus de Haute Technologie » (parc industriel) de Saint-Augustin-de-Desmaures	CLD de Saint-Augustin-de-Desmaures

2005	Étude de marché	Études du marché du travail néo-brunswickois pour trois programmes offerts par les Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick	Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick (CCNB)
2005	Étude de marché	Étude du marché des maisons mobiles et modulaires au Canada atlantique	Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA)
2005	Étude de faisabilité	Réalisation d'un Centre communautaire des arts et de la culture	Ville de Shediac
2005	Enquête et statistiques	Évaluation des besoins futurs en logement	Ville d'Edmundston
2005	Analyse financière	Étude de la faisabilité financière d'un service de traversier entre Paspébiac au Québec et Grande-Anse/Caraquet au Nouveau-Brunswick	Ville de Paspébiac
2005	Transport collectif	Évaluation de l'impact de la gratuité des transports collectifs au sein de la communauté étudiante (assistance technique)	Société de transport de Sherbrooke (STS)
2004	Étude économique	Évaluation des retombées économiques du programme Essor sur l'économie de la région de Rivière-du-Loup	Premier Tech
2003	Étude économique	Étude d'impact socio-économique de la construction d'un pont suspendu au-dessus de la rivière Saguenay entre Baie-Sainte-Catherine et Tadoussac	Ministère des Transports du Québec (MTQ)
2003	Enquête et statistiques	Étude d'impact auprès des commerçants dans le cadre de la reconstruction de la route 185 entre Rivière-du-Loup et Edmundston	Ministère des Transports du Québec (MTQ)
2003	Enquête et statistiques	Étude d'impact auprès des commerçants dans le cadre de la construction de l'autoroute 35 menant à la frontière américaine	Ministère des Transports du Québec (MTQ)
2003	Enquête et statistiques	Enquête téléphonique et analyse des motifs, modes et habitudes de déplacement des habitants du secteur de Vaudreuil-Soulanges	Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal
2003	Transport collectif	Bonification du concept de voie réservée sur le boulevard Pie-IX à Montréal	Société de transport de Montréal (STM)
2000	Étude économique	Étude d'impact des restrictions de charge dans l'industrie du camionnage en période de dégel sur l'économie du Québec	Ministère des Transports du Québec (MTQ)
2000	Étude de marché	Projet-pilote de marketing direct des transports collectifs	Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal
2000	Analyse financière	Analyse des bilans financiers et des flux de trésorerie des OMIT et des CIT des villes des couronnes nord et sud de Montréal	Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal

## EXPÉRIENCE D'ENSEIGNEMENT AU NIVEAU UNIVERSITAIRE

---

### Enseignement

#### École nationale d'administration publique (ENAP)

- |           |                                                                   |              |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|--------------|
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Été 2016     |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Hiver 2016   |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Été 2015     |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Hiver 2015   |
| ▪ ENP7303 | Management des organisations publiques                            | Automne 2014 |

#### Université de Moncton

- |            |                                                         |              |
|------------|---------------------------------------------------------|--------------|
| ▪ ADPU6100 | Structure et rôle                                       | Hiver 2012   |
| ▪ ADPU6740 | Nouveaux défis : partenariats public-privé              | Hiver 2012   |
| ▪ ADPU6710 | Administration et société                               | Hiver 2012   |
| ▪ ADPU6700 | Environnement de l'administration publique (régulier)   | Automne 2011 |
| ▪ ADPU6700 | Environnement de l'administration publique (à distance) | Automne 2011 |
| ▪ ADPU6710 | Administration et société                               | Hiver 2011   |
| ▪ ADPU6740 | Nouveaux défis : partenariats public-privé              | Hiver 2011   |

#### Université d'Ottawa

- |           |                                                         |              |
|-----------|---------------------------------------------------------|--------------|
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique        | Automne 2010 |
| ▪ PAP4720 | Collaboration, négociation et partenariats public-privé | Été 2010     |
| ▪ SCS3730 | Développement économique autochtone                     | Hiver 2010   |
| ▪ PAP4720 | Collaboration, négociation et partenariats public-privé | Hiver 2009   |
| ▪ SCS3500 | Gestion des finances publiques                          | Automne 2008 |

### Assistanat d'enseignement

#### Université d'Ottawa

- |           |                                                  |              |
|-----------|--------------------------------------------------|--------------|
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique | Automne 2009 |
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique | Automne 2008 |
| ▪ PAP2320 | Public Management                                | Hiver 2008   |
| ▪ POL1301 | Governance in Contemporary Societies             | Automne 2007 |

## FORMATIONS PROFESSIONNELLES DISPENSÉES

---

### Gestion des partenariats public-privé (PPP)

#### SETYM International

- |                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire                     | Décembre 2013 |
| ▪ Kinshasa, République Démocratique du Congo | Juin 2013     |
| ▪ Montréal, Québec, Canada                   | Juillet 2013  |
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire                     | Janvier 2013  |
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire                     | Décembre 2012 |
| ▪ Montréal, Québec, Canada                   | Août 2012     |
| ▪ Cotonou, Bénin                             | Juin 2012     |

### Management of Public-Private Partnerships (PPP)

#### SETYM International

- |                            |                |
|----------------------------|----------------|
| ▪ Kuala Lumpur, Malaisie   | Novembre 2013  |
| ▪ Kuala Lumpur, Malaisie   | Novembre 2012  |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Août 2012      |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Septembre 2012 |

### Mécanismes de préparation et analyse socio-économique des projets de développement

#### SETYM International

- |                     |              |
|---------------------|--------------|
| ▪ Casablanca, Maroc | Octobre 2013 |
|---------------------|--------------|

## BOURSES ET RÉCOMPENSES OBTENUES

Année(s)	Titre	Organisme	Montant
2014-2016	Bourse de recherche postdoctorale	Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH)	81 000 \$
2014-2016	Bourse de recherche postdoctorale	Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)	60 000 \$ (déclinée)
2013	Bourse d'excellence du doyen de la Faculté des sciences sociales	Université d'Ottawa	2 500 \$
2009-2010	Bourse de recherche doctorale	Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)	33 333 \$
2009	Article dans la revue « Perspectives sur la recherche » visant à mettre en lumière les projets de recherche innovateurs ayant cours à l'Université d'Ottawa		N/A
2008	Bourse de recherche	Centre d'études en gouvernance (Université d'Ottawa)	5 000 \$
2008	Bourse de recherche	Chaire de recherche du Canada en gouvernance et gestion publique (Université d'Ottawa)	5 000 \$
2007-2011	Bourse d'admission	Université d'Ottawa	68 140 \$
2004	Bourse Kraft pour « récompenser l'excellence académique »	Université de Sherbrooke	1 500 \$
2004	Bourse d'études pour la participation au <i>NAFTA Leaders Program</i>	The Washington Center / Banque Scotia	2 000 \$
2001	Bourse du pour de courts séjours d'études universitaires à l'étranger	Ministère de l'Éducation du Québec	8 000 \$

## COMITÉS

- Lecteur externe pour la thèse de doctorat « Principes de bonne gouvernance et succès des partenariats public-privé : le cas de la sous-traitance » de Souhir Ghribi, Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de Sfax, Tunisie.
- Vice-président – Institut d'administration publique du Canada, chapitre de Moncton
- Représentant étudiant sur le comité d'embauche de nouveaux professeurs en administration publique à l'École d'études politiques de l'Université d'Ottawa
- Membre du sous-comité des études supérieures en administration publique à l'École d'études politiques de l'Université d'Ottawa

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

### Publications avec comité de lecture

- Hudon, P.-A., & Rouillard, C. (2015). Critical Management Studies and public administration: Reinterpreting democratic governance using critical theory and poststructuralism. *Canadian Public Administration*, 58(4), 527–548.
- Zaato, J. J., & Hudon, P.-A. (2015). Governance lessons from public-private partnerships: examining two cases in the Greater Ottawa Region. *Commonwealth Journal of Local Governance*, 16/17, 12–30.
- Hudon, P.-A., & Mazouz, B. (2014). Le management public entre « tensions de gouvernance publique » et « obligation de résultats » : Vers une explication de la pluralité du management public par la diversité des systèmes de gouvernance publique. *Gestion et management public*, 3(2), 7–22.

- Hudon, P.-A. (2011). A Critique of Public-Private Partnerships in Quebec: Democratic Deficiencies and Unethical Procurement. *Public Integrity*, 13(3), 257–274.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). Le partenariat public-privé : Un instrument d'action publique au cœur des réformes administratives et de la dérive managérielle de l'État québécois. *Économie et solidarités*, 41(1), 7–26.
- Hudon, P.-A. (2007). L'émergence et la formation d'institutions supranationales fédéralisées : Une analyse depuis la perspective de l'administration publique. *Gouvernance*, 4(2), 42–56.

#### Acceptés pour publication

- Hudon, P.-A., & Garzón, C., Collusive Procurement Coalitions. *Crime, Law and Social Change*.
- Hudon, P.-A., La dynamique entre les parties d'un contrat de partenariat public-privé : Le cas du modèle anglo-saxon. *Revue française d'administration publique*.

#### En préparation

- Garzón, P.-A., Dakey, N., Hudon, P.-A., La capture dans le secteur public : une perspective de contrôle des ressources organisationnelles. *Revue canadienne des sciences de l'administration*.
- Hudon, P.-A., Corruption Risks in Public Procurement: Revisiting the Procurement Cycle Approach.
- Hudon, P.-A., & Garzón, C., A Typology of Corruption in Public Procurement: From Transactional Exchanges to Consolidated Coalitions.
- Hudon, P.-A., The Value-for-Money of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Analysis of the 'Public Sector Comparator'.

#### Conférences

- Hudon, P.-A., & Garzón, C. (2014). *Collusive Procurement Coalitions*, communication présentée lors de la 2<sup>nd</sup> Interdisciplinary Insights on Fraud and Corruption Conference, Universidad do Porto, Porto (Portugal), le 22 novembre 2014.
- Hudon, P.-A. (2012). *Public-Private Partnerships and Democratic Governance: Changing Power Relationships and Legitimacies*, communication présentée lors de la 16<sup>th</sup> IRSPM Conference Contradictions in Public Management: Managing in Volatile Times, Università di Roma Tor Vergata, Rome (Italie), du 11 au 13 avril 2012.
- Hudon, P.-A. (2010). *The Value-for-Money of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Analysis of the "Public Sector Comparator"*, communication présentée lors de la 32<sup>ème</sup> conférence annuelle du Groupe Européen pour l'Administration Publique, Institut d'Études Politiques de Toulouse, Toulouse (France), 8 au 10 septembre 2010.
- Hudon, P.-A., & Zaato, J. (2010). *Governance Lessons from Public-Private Partnerships: Examining Two Cases in the Greater Ottawa Region*, communication présentée lors du congrès de l'Association canadienne de science politique, Université Concordia, Montréal (Canada), 1<sup>er</sup> au 3 juin 2010.
- Hudon, P.-A., & Rouillard, C. (2010). *Reframing and Recasting Democratic Governance: Building on the Tensions Between Modernist Idealism and Poststructuralist Scepticism*, communication présentée lors du colloque PAT-Net, University of Nebraska at Omaha, Omaha, NE (É.-U.), 20 au 23 mai 2010.
- Hudon, P.-A., & Zaato, J. (2010). *The Fate of Lansdowne Park: Lessons from Failed Public-Private Partnerships in the Ottawa Region*, communication présentée lors du colloque du REGIMEN, Ottawa (Canada), 25 et 26 janvier 2010.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2010). *Gouvernance et partenariats public-privé : d'une crise à l'autre ?*, communication présentée lors du colloque du REGIMEN, Ottawa (Canada), 25 et 26 janvier 2010.
- Hudon, P.-A. (2009). *Assessing the Democratic Effects of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Perspective Grounded in the Foucault-Habermas Debate*, communication présentée lors du First Global Dialogue on Ethical and Effective Governance, Vrije Universiteit Amsterdam, Amsterdam (Pays-Bas), 28 au 30 mai 2009.
- Hudon, P.-A. (2009) *Les partenariats public-privé (PPP) et le discours sur la modernisation de l'État québécois*, communication présentée lors du 77<sup>ème</sup> Congrès de l'ACFAS 2009, dans le cadre de

l'atelier « Penser les politiques publiques à partir des représentations sociales : expériences empiriques et méthodologiques », Université d'Ottawa, Ottawa (Ontario), 11 au 15 mai 2009.

- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2008). *Performance financière et gouvernance démocratique des PPP au Québec*, communication présentée dans le cadre du colloque 2008 du Centre d'analyse des politiques publiques (CAPP), Hôtel Clarendon, Québec (Québec), 5 et 6 décembre 2008.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). *Public-Private Partnerships and Wind Energy in Canada: Issues and Challenges for Democratic Governance*, communication présentée lors de la International Conference on Public Administration, School of Political Science and Public Administration, University of Electronic Science and Technology of China (UESTC), Chengdu (Chine), 21 et 22 octobre 2007.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). *Le développement de l'énergie éolienne au Québec : des partenariats public-privé sans le nom?*, communication présentée lors du 2e Congrès international des associations francophones de science politique, Université Laval, Québec (Québec), 25 au 26 mai 2007.

## Recensions

- Godbout, L., Fortin, P., Arseneau, M., & St-Cerny, S. (2007). Oser choisir maintenant : Des pistes de solutions pour protéger les services publics et assurer l'équité entre les générations. Québec : Presses de l'Université Laval. Publiée dans la *Revue canadienne de science politique*, 41(2), pp. 514-516.

## PRÉSENCE MÉDIATIQUE

---

- |                                                                                                                                                   |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ▪ Commentaires sur les partenariats public-privé en Saskatchewan<br>Radio-Canada                                                                  | 16 octobre 2012  |
| ▪ Commentaires sur la fonction publique au Nouveau-Brunswick<br>Journaux Irving du Nouveau-Brunswick : Times & Transcript, Telegraph-Journal      | 18 mars 2011     |
| ▪ Commentaires sur le projet de PPP du Parc Lansdowne à Ottawa<br>Ottawa Citizen                                                                  | 3 juin 2010      |
| ▪ Commentaires sur la collusion dans l'industrie de la construction au Québec<br>« Rythmes du monde », Radio Ville-Marie                          | 27 novembre 2009 |
| ▪ Lettre ouverte sur la collusion dans l'industrie de la construction au Québec<br>Le Devoir, page Idées                                          | 19 novembre 2009 |
| ▪ Commentaires sur les PPP du Gouvernement du Québec<br>Le Devoir                                                                                 | 27 juin 2009     |
| ▪ Commentaires sur le PPP de l'Aréna Robert-Guertin à Gatineau<br>« Téléjournal Ottawa-Gatineau », télévision de Radio-Canada à Ottawa-Gatineau   | 3 avril 2009     |
| ▪ Commentaires sur les avantages et les désavantages du mode PPP<br>« Téléjournal Ottawa-Gatineau », télévision de Radio-Canada à Ottawa-Gatineau | 27 mars 2009     |
| ▪ Commentaires sur le discours du trône fédéral<br>« Retour sur le monde », radio de Radio-Canada à Québec                                        | 16 octobre 2007  |

## LANGUES

---

- |                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| ▪ Français : maîtrise courante | ▪ Italien : avancé     |
| ▪ Anglais : maîtrise courante  | ▪ Portugais : débutant |
| ▪ Espagnol : maîtrise courante |                        |

*Des références peuvent être fournies sur demande*