

Pierre-André Hudon, Ph.D.

Téléphone : +1 514 742-9611
Courriel : pierre-andre.hudon@enap.ca

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

| | |
|---|--------------------------------------|
| École nationale d'administration publique (ENAP) (Montréal, QC) | 2014-... |
| <i>Chargeé de cours</i> | |
| HSC Conseil (Montréal, QC) | 2012-... |
| <i>Président</i> | |
| Université de Moncton (Moncton, NB) | 2011-2012 |
| <i>Professeur adjoint – Département d'administration publique</i> | |
| Université d'Ottawa (Ottawa, ON) | 2008-2010 |
| <i>Professeur à temps partiel – École d'études politiques</i> | |
| Chaire de recherche du Canada en gouvernance et en gestion publique (Ottawa, ON) | 2006-2009 |
| <i>Chercheur associé (Sous la supervision du professeur Christian Rouillard)</i> | |
| Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada (Ottawa, ON) | Été 2007 |
| <i>Agent de commerce – Division des relations commerciales avec l'Amérique latine et les Antilles</i> | |
| Roche Itée, Groupe-conseil (Montréal, QC) | 2004-2006 |
| <i>Économiste – Division Municipalités et Secteur public</i> | |
| The U.S. Chamber of Commerce (Washington, DC) | Été 2004 |
| <i>Stagiaire – International Division (Western Hemispheric Affairs)</i> | |
| Groupe Conseil GENIVAR (Montréal, QC) | Janvier à août 2003, été 2000 |
| <i>Analyste en gestion – Études économiques en transport</i> | |

FORMATION UNIVERSITAIRE

| | |
|---|------------------|
| École nationale d'administration publique (ENAP) (Montréal, QC) | 2014-... |
| <i>Chercheur postdoctoral (Boursier CRSN)</i> | |
| Université d'Ottawa – École d'études politiques (Ottawa, ON) | 2007-2012 |
| <i>Doctorat en administration publique (Ph.D.)</i> | |
| Thèse : « Le partenariat public-privé en infrastructure : évaluation de la performance administrative et des effets démocratiques dans le contexte québécois », sous la supervision du professeur Christian Rouillard | |
| Programme conjoint – HEC Montréal, McGill, Concordia, UQAM (Montréal, QC) | 2006-2007 |
| <i>Scolarité de doctorat en administration</i> | |
| Université de Sherbrooke – Faculté d'administration (Sherbrooke, QC) | 2003-2004 |
| <i>Maîtrise en sciences de l'administration (M.Sc.), concentration en Gestion internationale</i> | |
| École Supérieure de Commerce et Management (ESCEM) (Poitiers, France) | 2003-2004 |
| <i>Diplôme ESC Tours-Poitiers (Grande École), spécialisation Gestion internationale (Bac+5)</i> | |
| Université McGill – Faculté de gestion (Montréal, QC) | 1999-2002 |
| <i>Baccalauréat en commerce (B.Com.), « Faculty Program in International Management »</i> | |
| Perfectionnement : | |
| ▪ Cours sur le commerce des valeurs mobilières (CCVM) (ICVM – Montréal, QC) | 2005 |
| ▪ Programme de mentorat (Délégation commerciale du Québec – Mexico, DF, Mexique) | 2004 |
| ▪ « NAFTA Leaders Program » (The Washington Center – Washington, DC) | 2004 |
| ▪ Échange étudiant (ICADE – Madrid, Espagne) | 2001-2002 |

MANDATS PROFESSIONNELS RÉALISÉS

| Année | Catégorie | Description | Client |
|-------|-------------------------|--|---|
| 2016 | Analyse de faisabilité | Bonification des infrastructures sportives dans deux écoles secondaires | PGF Consultants/Conseil des écoles publiques de l'est de l'Ontario (CÉPEO) |
| 2014 | Analyse fiscale | Estimation des coûts de construction et analyse des retombées fiscales et économiques de deux projets de développement immobilier à Ste-Julie et Brossard | Fahey & associés, urbanistes |
| 2014 | Plan d'affaires | Plan d'affaires 2014-2017 et analyse de restructuration de l'École des adultes Le Carrefour d'Ottawa | PGF Consultants/Conseil des écoles publiques de l'est de l'Ontario (CÉPEO) |
| 2014 | Étude de marché | Évaluation du potentiel de recrutement de la clientèle adulte au collège La Cité d'Ottawa | PGF Consultants/La Cité |
| 2014 | Étude de marché | Évaluation du potentiel de francisation des programmes de génie de l'Université Laurentienne | PGF Consultants/Université Laurentienne |
| 2012 | Étude économique | Mise sur pied d'une méthodologie de calcul de la désuétude externe de marché affectant l'évaluation (valeurs) de bâtiments industriels | Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Organisation du territoire (MAMROT) |
| 2012 | Analyse avantages-coûts | Analyse avantages-coûts des différents scénarios de réalisation d'un hôpital à La Malbaie | Ernst & Young |
| 2012 | Étude de marché | Portrait des échanges commerciaux de biens au Québec | Ministère des Transports du Québec (MTQ) |
| 2008 | Administration publique | Évaluation de l'impact des réformes administratives de la fonction publique fédérale sur les activités des groupes de représentation des intérêts du secteur bénévole et communautaire | Conférence canadienne des arts (CCA) |
| 2006 | Étude économique | Suivi des retombées économiques de la construction de la centrale hydroélectrique Eastmain-1 | Hydro-Québec |
| 2006 | Étude économique | Suivi des retombées économiques de la construction de la centrale hydroélectrique Toulnustouc | Hydro-Québec |
| 2006 | Analyse financière | Analyse financière d'un projet de développement immobilier de luxe à Mont-Tremblant | Promoteur privé |
| 2005 | Étude économique | Planification des besoins de main-d'œuvre autochtone durant la construction de la centrale Eastmain-1-A | Hydro-Québec |
| 2005 | Étude économique | Évaluation des retombées économiques du Parc muséal horticole de Gatineau | Ville de Gatineau |
| 2005 | Étude économique | Étude des retombées économiques de la pratique de la pêche au saumon sur le territoire québécois | Fédération des gestionnaires de rivières à saumon du Québec |
| 2005 | Étude économique | Enquête sur l'importance économique de la pratique de la villégiature sur les terres du domaine de l'État | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec (MRNF) |
| 2005 | Étude de marché | Plan de développement du « Campus de Haute Technologie » (parc industriel) de Saint-Augustin-de-Desmaures | CLD de Saint-Augustin-de-Desmaures |

| | | | |
|------|-------------------------|---|---|
| 2005 | Étude de marché | Études du marché du travail néo-brunswickois pour trois programmes offerts par les Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick | Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick (CCNB) |
| 2005 | Étude de marché | Étude du marché des maisons mobiles et modulaires au Canada atlantique | Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) |
| 2005 | Étude de faisabilité | Réalisation d'un Centre communautaire des arts et de la culture | Ville de Shédiac |
| 2005 | Enquête et statistiques | Évaluation des besoins futurs en logement | Ville d'Edmundston |
| 2005 | Analyse financière | Étude de la faisabilité financière d'un service de traversier entre Paspébiac au Québec et Grande-Anse/Caraquet au Nouveau-Brunswick | Ville de Paspébiac |
| 2005 | Transport collectif | Évaluation de l'impact de la gratuité des transports collectifs au sein de la communauté étudiante (assistance technique) | Société de transport de Sherbrooke (STS) |
| 2004 | Étude économique | Évaluation des retombées économiques du programme Essor sur l'économie de la région de Rivière-du-Loup | Premier Tech |
| 2003 | Étude économique | Étude d'impact socio-économique de la construction d'un pont suspendu au-dessus de la rivière Saguenay entre Baie-Sainte-Catherine et Tadoussac | Ministère des Transports du Québec (MTQ) |
| 2003 | Enquête et statistiques | Étude d'impact auprès des commerçants dans le cadre de la reconstruction de la route 185 entre Rivière-du-Loup et Edmundston | Ministère des Transports du Québec (MTQ) |
| 2003 | Enquête et statistiques | Étude d'impact auprès des commerçants dans le cadre de la construction de l'autoroute 35 menant à la frontière américaine | Ministère des Transports du Québec (MTQ) |
| 2003 | Enquête et statistiques | Enquête téléphonique et analyse des motifs, modes et habitudes de déplacement des habitants du secteur de Vaudreuil-Soulanges | Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal |
| 2003 | Transport collectif | Bonification du concept de voie réservée sur le boulevard Pie-IX à Montréal | Société de transport de Montréal (STM) |
| 2000 | Étude économique | Étude d'impact des restrictions de charge dans l'industrie du camionnage en période de dégel sur l'économie du Québec | Ministère des Transports du Québec (MTQ) |
| 2000 | Étude de marché | Projet-pilote de marketing direct des transports collectifs | Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal |
| 2000 | Analyse financière | Analyse des bilans financiers et des flux de trésorerie des OMIT et des CIT des villes des couronnes nord et sud de Montréal | Agence métropolitaine de transport (AMT) de Montréal |

EXPÉRIENCE D'ENSEIGNEMENT AU NIVEAU UNIVERSITAIRE

Enseignement

École nationale d'administration publique (ENAP)

| | | |
|-----------|---|--------------|
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Été 2016 |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Hiver 2016 |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Été 2015 |
| ▪ ENP7304 | Méthodes de recherche et d'intervention en milieu organisationnel | Hiver 2015 |
| ▪ ENP7303 | Management des organisations publiques | Automne 2014 |

Université de Moncton

| | | |
|------------|---|--------------|
| ▪ ADPU6100 | Structure et rôle | Hiver 2012 |
| ▪ ADPU6740 | Nouveaux défis : partenariats public-privé | Hiver 2012 |
| ▪ ADPU6710 | Administration et société | Hiver 2012 |
| ▪ ADPU6700 | Environnement de l'administration publique (régulier) | Automne 2011 |
| ▪ ADPU6700 | Environnement de l'administration publique (à distance) | Automne 2011 |
| ▪ ADPU6710 | Administration et société | Hiver 2011 |
| ▪ ADPU6740 | Nouveaux défis : partenariats public-privé | Hiver 2011 |

Université d'Ottawa

| | | |
|-----------|---|--------------|
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique | Automne 2010 |
| ▪ PAP4720 | Collaboration, négociation et partenariats public-privé | Été 2010 |
| ▪ SCS3730 | Développement économique autochtone | Hiver 2010 |
| ▪ PAP4720 | Collaboration, négociation et partenariats public-privé | Hiver 2009 |
| ▪ SCS3500 | Gestion des finances publiques | Automne 2008 |

Assistanat d'enseignement

Université d'Ottawa

| | | |
|-----------|--|--------------|
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique | Automne 2009 |
| ▪ PAP2700 | Principes et enjeux de l'administration publique | Automne 2008 |
| ▪ PAP2320 | Public Management | Hiver 2008 |
| ▪ POL1301 | Governance in Contemporary Societies | Automne 2007 |

FORMATIONS PROFESSIONNELLES DISPENSÉES

Gestion des partenariats public-privé (PPP)

SETYM International

| | |
|--|---------------|
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire | Décembre 2013 |
| ▪ Kinshasa, République Démocratique du Congo | Juin 2013 |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Juillet 2013 |
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire | Janvier 2013 |
| ▪ Abidjan, Côte d'Ivoire | Décembre 2012 |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Août 2012 |
| ▪ Cotonou, Bénin | Juin 2012 |

Management of Public-Private Partnerships (PPP)

SETYM International

| | |
|----------------------------|----------------|
| ▪ Kuala Lumpur, Malaisie | Novembre 2013 |
| ▪ Kuala Lumpur, Malaisie | Novembre 2012 |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Août 2012 |
| ▪ Montréal, Québec, Canada | Septembre 2012 |

Mécanismes de préparation et analyse socio-économique des projets de développement

SETYM International

| | |
|---------------------|--------------|
| ▪ Casablanca, Maroc | Octobre 2013 |
|---------------------|--------------|

BOURSES ET RÉCOMPENSES OBTENUES

| Année(s) | Titre | Organisme | Montant |
|-----------|---|--|----------------------|
| 2014-2016 | Bourse de recherche postdoctorale | Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) | 81 000 \$ |
| 2014-2016 | Bourse de recherche postdoctorale | Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC) | 60 000 \$ (déclinée) |
| 2013 | Bourse d'excellence du doyen de la Faculté des sciences sociales | Université d'Ottawa | 2 500 \$ |
| 2009-2010 | Bourse de recherche doctorale | Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC) | 33 333 \$ |
| 2009 | Article dans la revue « Perspectives sur la recherche » visant à mettre en lumière les projets de recherche innovateurs ayant cours à l'Université d'Ottawa | | N/A |
| 2008 | Bourse de recherche | Centre d'études en gouvernance (Université d'Ottawa) | 5 000 \$ |
| 2008 | Bourse de recherche | Chaire de recherche du Canada en gouvernance et gestion publique (Université d'Ottawa) | 5 000 \$ |
| 2007-2011 | Bourse d'admission | Université d'Ottawa | 68 140 \$ |
| 2004 | Bourse Kraft pour « récompenser l'excellence académique » | Université de Sherbrooke | 1 500 \$ |
| 2004 | Bourse d'études pour la participation au <i>NAFTA Leaders Program</i> | The Washington Center / Banque Scotia | 2 000 \$ |
| 2001 | Bourse du pour de courts séjours d'études universitaires à l'étranger | Ministère de l'Éducation du Québec | 8 000 \$ |

COMITÉS

- Lecteur externe pour la thèse de doctorat « Principes de bonne gouvernance et succès des partenariats public-privé : le cas de la sous-traitance » de Souhir Ghribi, Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de Sfax, Tunisie.
- Vice-président – Institut d'administration publique du Canada, chapitre de Moncton
- Représentant étudiant sur le comité d'embauche de nouveaux professeurs en administration publique à l'École d'études politiques de l'Université d'Ottawa
- Membre du sous-comité des études supérieures en administration publique à l'École d'études politiques de l'Université d'Ottawa

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Publications avec comité de lecture

- Hudon, P.-A., & Rouillard, C. (2015). Critical Management Studies and public administration: Reinterpreting democratic governance using critical theory and poststructuralism. *Canadian Public Administration*, 58(4), 527–548.
- Zaato, J. J., & Hudon, P.-A. (2015). Governance lessons from public-private partnerships: examining two cases in the Greater Ottawa Region. *Commonwealth Journal of Local Governance*, 16/17, 12–30.
- Hudon, P.-A., & Mazouz, B. (2014). Le management public entre « tensions de gouvernance publique » et « obligation de résultats » : Vers une explication de la pluralité du management public par la diversité des systèmes de gouvernance publique. *Gestion et management public*, 3(2), 7–22.

- Hudon, P.-A. (2011). A Critique of Public-Private Partnerships in Quebec: Democratic Deficiencies and Unethical Procurement. *Public Integrity*, 13(3), 257–274.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). Le partenariat public-privé : Un instrument d'action publique au cœur des réformes administratives et de la dérive managerielle de l'État québécois. *Économie et solidarités*, 41(1), 7–26.
- Hudon, P.-A. (2007). L'émergence et la formation d'institutions supranationales fédéralisées : Une analyse depuis la perspective de l'administration publique. *Gouvernance*, 4(2), 42–56.

Acceptés pour publication

- Hudon, P.-A., & Garzón, C., Collusive Procurement Coalitions. *Crime, Law and Social Change*.
- Hudon, P.-A., La dynamique entre les parties d'un contrat de partenariat public-privé : Le cas du modèle anglo-saxon. *Revue française d'administration publique*.

En préparation

- Garzón, P-A., Dakey, N., Hudon, P-A., La capture dans le secteur public : une perspective de contrôle des ressources organisationnelles. *Revue canadienne des sciences de l'administration*.
- Hudon, P.-A., Corruption Risks in Public Procurement: Revisiting the Procurement Cycle Approach.
- Hudon, P.-A., & Garzón, C., A Typology of Corruption in Public Procurement: From Transactional Exchanges to Consolidated Coalitions.
- Hudon, P.-A., The Value-for-Money of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Analysis of the 'Public Sector Comparator'.

Conférences

- Hudon, P.-A., & Garzón, C. (2014). *Collusive Procurement Coalitions*, communication présentée lors de la 2nd Interdisciplinary Insights on Fraud and Corruption Conference, Universidad do Porto, Porto (Portugal), le 22 novembre 2014.
- Hudon, P.-A. (2012). *Public-Private Partnerships and Democratic Governance: Changing Power Relationships and Legitimacies*, communication présentée lors de la 16th IRSPM Conference Contradictions in Public Management: Managing in Volatile Times, Università di Roma Tor Vergata, Rome (Italie), du 11 au 13 avril 2012.
- Hudon, P.-A. (2010). *The Value-for-Money of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Analysis of the "Public Sector Comparator"*, communication présentée lors de la 32ème conférence annuelle du Groupe Européen pour l'Administration Publique, Institut d'Études Politiques de Toulouse, Toulouse (France), 8 au 10 septembre 2010.
- Hudon, P.-A., & Zaato, J. (2010). *Governance Lessons from Public-Private Partnerships: Examining Two Cases in the Greater Ottawa Region*, communication présentée lors du congrès de l'Association canadienne de science politique, Université Concordia, Montréal (Canada), 1^{er} au 3 juin 2010.
- Hudon, P-A., & Rouillard, C. (2010). *Reframing and Recasting Democratic Governance: Building on the Tensions Between Modernist Idealism and Poststructuralist Scepticism*, communication présentée lors du colloque PAT-Net, University of Nebraska at Omaha, Omaha, NE (É.-U.), 20 au 23 mai 2010.
- Hudon, P.-A., & Zaato, J. (2010). *The Fate of Lansdowne Park: Lessons from Failed Public-Private Partnerships in the Ottawa Region*, communication présentée lors du colloque du REGIMEN, Ottawa (Canada), 25 et 26 janvier 2010.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2010). *Gouvernance et partenariats public-privé : d'une crise à l'autre ?*, communication présentée lors du colloque du REGIMEN, Ottawa (Canada), 25 et 26 janvier 2010.
- Hudon, P.-A. (2009). *Assessing the Democratic Effects of Public-Private Partnerships in Quebec: A Critical Perspective Grounded in the Foucault-Habermas Debate*, communication présentée lors du First Global Dialogue on Ethical and Effective Governance, Vrije Universiteit Amsterdam, Amsterdam (Pays-Bas), 28 au 30 mai 2009.
- Hudon, P.-A. (2009) *Les partenariats public-privé (PPP) et le discours sur la modernisation de l'État québécois*, communication présentée lors du 77^{ème} Congrès de l'ACFAS 2009, dans le cadre de

l'atelier « Penser les politiques publiques à partir des représentations sociales : expériences empiriques et méthodologiques », Université d'Ottawa, Ottawa (Ontario), 11 au 15 mai 2009.

- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2008). *Performance financière et gouvernance démocratique des PPP au Québec*, communication présentée dans le cadre du colloque 2008 du Centre d'analyse des politiques publiques (CAPP), Hôtel Clarendon, Québec (Québec), 5 et 6 décembre 2008.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). *Public-Private Partnerships and Wind Energy in Canada: Issues and Challenges for Democratic Governance*, communication présentée lors de la International Conference on Public Administration, School of Political Science and Public Administration, University of Electronic Science and Technology of China (UESTC), Chengdu (Chine), 21 et 22 octobre 2007.
- Rouillard, C., & Hudon, P.-A. (2007). *Le développement de l'énergie éolienne au Québec : des partenariats public-privé sans le nom?*, communication présentée lors du 2e Congrès international des associations francophones de science politique, Université Laval, Québec (Québec), 25 au 26 mai 2007.

Recensions

- Godbout, L., Fortin, P., Arseneau, M., & St-Cerny, S. (2007). Oser choisir maintenant : Des pistes de solutions pour protéger les services publics et assurer l'équité entre les générations. Québec : Presses de l'Université Laval. Publiée dans la *Revue canadienne de science politique*, 41(2), pp. 514-516.

PRÉSENCE MÉDIATIQUE

- Commentaires sur les partenariats public-privé en Saskatchewan
Radio-Canada 16 octobre 2012
- Commentaires sur la fonction publique au Nouveau-Brunswick
Journaux Irving du Nouveau-Brunswick : Times & Transcript, Telegraph-Journal 18 mars 2011
- Commentaires sur le projet de PPP du Parc Lansdowne à Ottawa
Ottawa Citizen 3 juin 2010
- Commentaires sur la collusion dans l'industrie de la construction au Québec
« Rythmes du monde », Radio Ville-Marie 27 novembre 2009
- Lettre ouverte sur la collusion dans l'industrie de la construction au Québec
Le Devoir, page Idées 19 novembre 2009
- Commentaires sur les PPP du Gouvernement du Québec
Le Devoir 27 juin 2009
- Commentaires sur le PPP de l'Aréna Robert-Guertin à Gatineau
« Téléjournal Ottawa-Gatineau », télévision de Radio-Canada à Ottawa-Gatineau 3 avril 2009
- Commentaires sur les avantages et les désavantages du mode PPP
« Téléjournal Ottawa-Gatineau », télévision de Radio-Canada à Ottawa-Gatineau 27 mars 2009
- Commentaires sur le discours du trône fédéral
« Retour sur le monde », radio de Radio-Canada à Québec 16 octobre 2007

LANGUES

- Français : maîtrise courante
- Anglais : maîtrise courante
- Espagnol : maîtrise courante
- Italien : avancé
- Portugais : débutant

Des références peuvent être fournies sur demande