

# César Garzon, Ph.D.

Téléphone : +1 514 816-7399  
Courriel : cesar.garzon@enap.ca

## RÉSUMÉ DE CARRIÈRE

---

Détenteur d'un doctorat en administration (Écoles des HEC, Montréal), je suis professeur de management à l'École nationale d'administration publique depuis juin 2003, où j'enseigne le cours de Management des organisations publiques. Je me spécialise dans la gestion des organisations et les phénomènes de déviance organisationnelle. Mes recherches actuelles concernent la corruption et la capture dans les processus de passation des marchés publics.

## FORMATION UNIVERSITAIRE

---

<b>Doctorat en administration</b> <i>École des hautes études commerciales</i> <i>Thèse : « Management stratégique et paiements suspects : leçons tirées de l'étude de deux cas célèbres », Montréal : HEC.</i>	<b>2002</b>
<b>MBA</b> <i>Spécialisation : management international</i> <i>École des hautes études commerciales</i>	<b>1990</b>
<b>Baccalauréat en Génie électrique</b> <i>Université des Andes, Colombie</i>	<b>1984</b>

## BOURSES ET PRIX D'EXCELLENCE

---

<b>Bourse d'excellence Henry Laureys</b> <i>Bourse d'excellence académique accordée par recommandation du directeur du programme de doctorat</i>	<b>1995</b>
<b>Bourse d'excellence de la fondation COLFUTURO</b> <i>Bourse d'excellence pour les étudiants colombiens à l'étranger</i>	<b>1992-1995</b>
<b>PRIX fondation Léo Scharry</b> <i>Bourse accordée à la meilleure communication présentée dans le séminaire d'administration internationale</i>	<b>1991</b>
<b>Bourse du Ministère de l'éducation du Québec</b> <i>Bourse du Fonds pour la formation d'étudiants étrangers, entente Québec-Colombie</i>	<b>1989-1990</b>

## **EXPÉRIENCE D'ENSEIGNEMENT**

---

<b>Professeur régulier</b> <i>École nationale d'administration publique, Montréal</i> <i>Cours : Management des organisations publiques; Management international; Marchés publics</i>	<b>Depuis 2003</b>
<b>Professeur invité</b> <i>Universidad EAN – Colombie</i> <i>Programa de maestría en organizaciones EAN-UQAC Québec</i> <i>Cours : Estrategia de las organizaciones</i>	<b>Depuis 2010</b>
<i>EAFIT- Colombie</i> <i>Programme conjoint de doctorat EAFIT-HEC Montréal</i> <i>Cours : Seminario doctoral de pensamiento estratégico</i>	<b>2008-2010</b>
<b>Chargé de cours</b> <i>École des hautes études commerciales, Montréal</i> <i>Cours (MBA): Gestion stratégique I et II; Gestion stratégique internationale I et II; Gestion du changement; Options stratégiques et Simulation stratégique</i> <i>Cours (BAC) : Management stratégique</i>	<b>1997-2001</b>
<b>Encadrement des étudiants</b> <i>Direction de projets : postdoctorat (1); doctorat (5), maîtrise (4), stages et travaux dirigés (plus de vingt-cinq)</i>	<b>2005-2015</b>
<b>Mise sur pied et refonte de cours</b> <i>Cours de maîtrise : management international, de management des organisations publiques (version en présence et en ligne), cours modulaire de marchés publics</i>	<b>2005-2015</b>

## **EXPÉRIENCES DE GESTION ACADEMIQUE**

---

<b>Direction adjointe à la qualité de l'enseignement</b> <i>École nationale d'administration publique, Montréal</i>	<b>2012-2016</b>
Responsable de :	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Gestion académique des charges de cours</i></li><li>• <i>Uniformisation et coordination de cours des programmes de maîtrise</i></li><li>• <i>Mise à jour de descriptifs et objectifs de cours</i></li><li>• <i>Participation aux comités suivants : comité de stages; comités de révision pour admission refusée; comité de révision de la maîtrise pour gestionnaires; comité de responsable des études; membre de la Commission des Études.</i></li></ul>	

## AUTRES EXPÉRIENCES DE GESTION

---

**Résidences les Magnolias, pour personnes âgées autonomes** **2000-2003**  
*Président-directeur*

**Robichaud Inc., gestion-conseil** **1999-2000**  
*Conseiller responsable du secteur stratégique*

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

### Publications avec comité de lecture

- HUDON, Pierre-André et César GARZON (2016). Corruption in public procurement: entrepreneurial coalition building, *Crime, Law and Social Change*, First online, pp. 1-21.
- MAZOUZ, Bachir, César GARZON et Pascal PICARD (2012). Déviance organisationnelle et performance dans les organisations publiques, *Revue de Management International*, 16(3), 92-100.
- GARZON, César et Taïeb HAFSI (2007), Gouvernance globale de la lutte contre la corruption : le rôle des organisations internationales, *Revue Internationale de Gestion*, 32(1), 91-100.
- GARZON, César et Taïeb HAFSI (2007), L'évaluation des stratégies de lutte contre la corruption à l'échelle internationale, *Revue Française de Gestion*, 6(175), 61-80.
- HAFSI, Taïeb et César GARZON (2005). The Strategic Management Antecedents of Corruption: An Exploratory Study, *Academy of Management Annual Meeting Acts*, Honolulu, Hawaii, August 5-10, 44 pages.

### Acceptés pour publication

- LONDONO, Diana et César GARZON (2016). Actividad Política Corporativa: balance y tópicos de investigación en los contextos latinoamericanos, *Cuadernos de Administración*, número 52, à venir.

### En préparation

- GARZON, César, Pierre-André HUDON et Nicolas DAKEY, La capture dans le secteur public : une perspective organisationnelle.
- HUDON, Pierre-André et César GARZON, A Typology of Corruption in Public Procurement : From Transactional Exchanges to Consolidated Coalitions.

### **Chapitres de livres et notes de lecture**

- GARZON, César et Philippe VÉRY (2014). Crime et corruption, in F. Tannery, A.C. Martinet, T. Hafsi et J.P. Denis (éd.), **Encyclopédie de la Stratégie**, Paris : Vuibert, Chap. 14, 173-185.
- GARZON, César (2013). Conflit d'intérêt, in L. Côté et J.-F. Savard (éd.). **Le dictionnaire encyclopédique de l'administration publique : la référence pour comprendre l'action publique (En ligne)**. Québec, Observatoire de l'administration publique, ENAP, 2012, 3.
- GARZON, César (2006). Formes de gouvernance globale de la lutte contre la corruption : le rôle des organisations internationales, in R. Bernier (éd.), **Réalité nationale et mondialisation**, Montréal: Presses de l'Université du Québec, 395-429.
- MAZOUZ, Bachir (éd.), EMERY, Yves (éd.), COTÉ, Louis (éd.) et GARZON, César (collab.) (2004). **La transformation de l'État et de ses organisations : une perspective managériale internationale**, *Management international*, 9(automne), 145 p.
- GARZON, César (2005). Learning in the Internationalization Process of Firms (Anders Blomstermo and Deo Sharma), **Compte rendu**, *Management International*, 9(4), 77-82.
- GARZON, César (2001). The East Asian Development Model: Economic Growth, Institutional Failure and the Aftermath of the Crisis (Ed. by Frank-Jürgen Ritcher), **Compte rendu**, *Management International*, 5(5), 51-53.

### **Rapports de recherche et monographies**

- GARZON, César (2002). Management stratégique et paiements suspects : leçons tirées de l'étude de deux cas célèbres, thèse de doctorat, Montréal : *HEC*, 450 pages.
- GARZON, César (1996). Éléments conceptuels pour une explication de l'Émergence et le développement de la corruption dans un contexte organisationnel. Rapport théorique présenté au programme de doctorat, *HEC*, Montréal, 168 pages.
- GARZON, César et Taïeb HAFSI (1993). La stratégie nationale de la Colombie de 1880 à 1985. Monographie en gestion et économie internationales, Montréal, *CETAI*, 93-03, 239 pages.
- GARZON, César et Taïeb HAFSI (1992). La stratégie nationale du Mexique de 1910 à 1990. Monographie en gestion et économie internationales, Montréal, *CETAI*, 92-01, 153 pages.

### **Conférences avec arbitrage**

- GARZON, César et Pierre-André HUDON (2014). *Collusive Procurement Coalitions*, communication présentée lors de la 2<sup>nd</sup> Interdisciplinary Insights of Fraud and Corruption Conference, Universidad do Porto, Porto(Portugal), le 22 novembre.
- GARZON, César et Nicolas DAKEY (2014). *Capture organisationnelle: vers un modèle de gestion de risques*, communication présentée lors de la Conférence annuelle de la CAPPA, Kingston, On., le 21 mai.
- GARZON, César (2012). *The Organization of State Corruption: Similarities and Differences between Industrialized and Developing Countries*, communication présentée lors de la 1<sup>nd</sup> Interdisciplinary Insights of Fraud and Corruption Conference, Universidad do Porto, Porto(Portugal).
- GARZON, César (2012). *Corruption d'État et modes d'entrée des FMN dans les pays émergeants: dimensions institutionnelles d'un modèle de contingence*, communication présentée lors de la conférence de l'ACFAS: Colloque 449: Limites et perspectives de la dimension sociale de la RSE, Montréal, le 9 mai.
- HAFSI, Taïeb et César GARZON (2005). *The Strategic Management Antecedents of Corruption: An Exploratory Study*, communication présentée lors de l'Academy of Management, Annual Meeting, Honolulu, Hawaii, August 7.

### **Conférences sans arbitrage**

- *La Colombie : un pays de paradoxes*, avec Denis Proulx, Conférenciers invités de Midis du GERFI, ENAP 24 décembre 2005.
- *L'organisation comme arène politique*, dans Le management et la politique : dynamiques d'une interface instable, colloque organisé par la Chaire Walter J. Sommers de Management stratégique international, HEC, 15 juin 2005.
- *L'évaluation des stratégies de lutte contre la corruption*, Conférencier invité de la Chaire Walter J. Sommers de Management stratégique international, HEC, mars 2005.
- *La formation de formateurs en management public : cas de l'ENAP en Afrique du Nord et en Amérique Latine*, avec Bachir Mazouz, Conférenciers invités de Midis du GERFI, ENAP 17 mars 2004.
- *Un cadre d'analyse pour la lutte contre la corruption*, Conférencier invité de Midis du GERFI, ENAP, septembre 2003.
- *Un modelo gerencial de los sobornos y otras prácticas de pagos sospechosos en las empresas*, 1<sup>e</sup> forum national sur la corruption, Université des Andes, Colombie, août 1999.

## AUTRES ACTIVITÉS ACADÉMIQUES

---

### Activités de transfert de connaissances

- Directeur et organisateur de l'*ADIMAP* (Atelier doctoral international en management de l'administration publique), éditions 2012, 2013 et 2014 (Québec, Luxembourg, Montréal).
- Membre du *GERFI*- Groupe d'études, de recherche et de formation à l'international, de l'ENAP, depuis 2003.

### Travail d'édition et évaluation d'articles

- Collaborateur invité de *Management international* pour l'édition du numéro spécial sur «la transformation de l'État et de ses organisations : une perspective managériale internationale». Automne 2004, Vol. 9- N° 1.
- Évaluateur de plusieurs manuscrits pour *Management international*, Publications de l'école des HEC Montréal, depuis 2000.